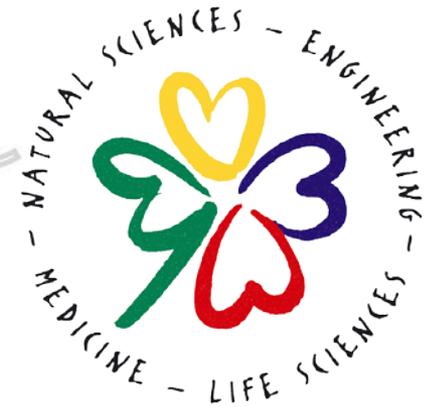
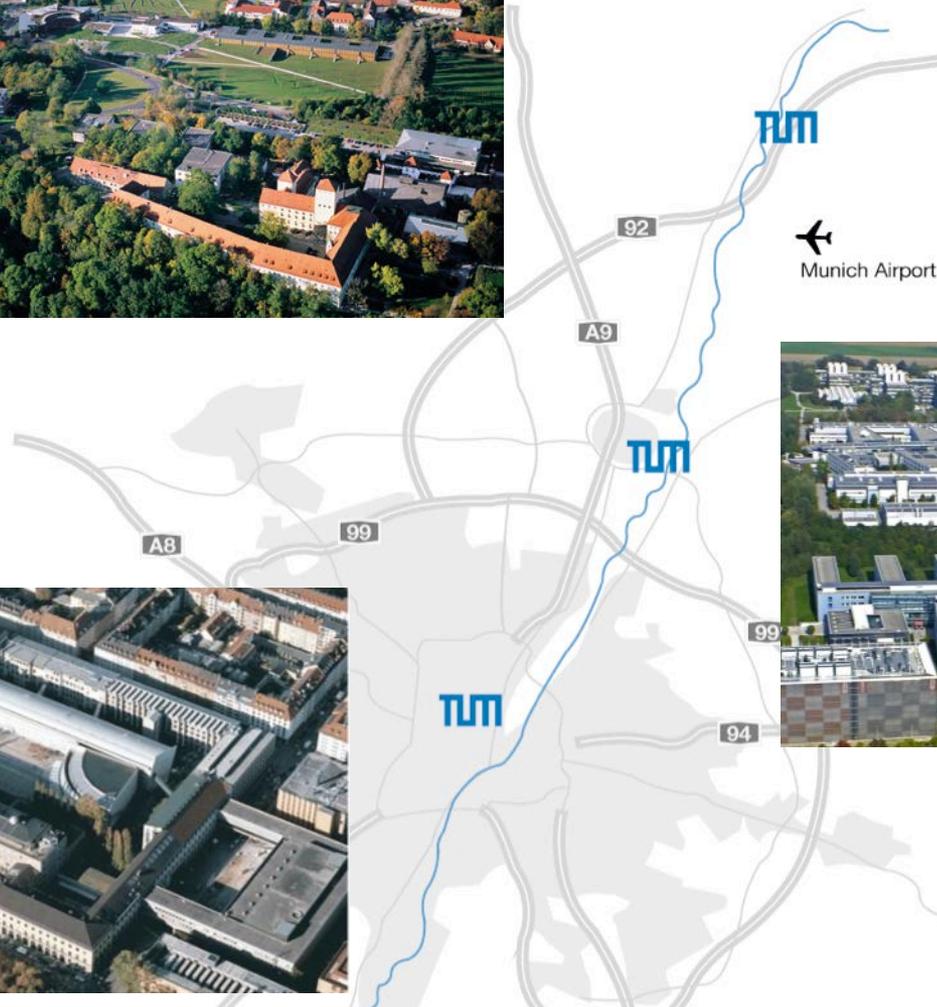


# IT-Compliance an Hochschulen

Hans Pongratz

Geschäftsführender Vizepräsident für IT-Systeme & Dienstleistungen  
Chief Information Officer

23. November 2012



- 13** Fakultäten
- 411** Gebäude
- 156** Studiengänge
- ~ 32 000** Studierende 32% Studentinnen  
16% int. Studierende
- 478** Professor/-innen (inkl. Klinika)
- ~ 9 300** Beschäftigte
- ~ 40 000** Alumni
  
- 13** Nobelpreise
- 14** Leibniz-Preise
- 5** Humboldt Professuren
  
- #53** 2012 Academic Ranking of World Universities (beste dt. Universität)



# Leibniz-Rechenzentrum (LRZ)

- gemeinsames Rechenzentrum LMU, TUM & BAdW
- Hochleistungsrechensysteme für alle bayerischen Hochschulen
- Bundeshöchstleistungsrechner SuperMUC

## Dienstekatalog (Auszug):

- Münchner Wissenschaftsnetz (Backbone, LAN & WLAN)
- HPC
- Mail & Groupware, Web, Verzeichnisdienst(e), Storage & Archivierung
- Hosting & Housing, ...

**=> aber keine Verwaltungs-IT**

# IT-Governance

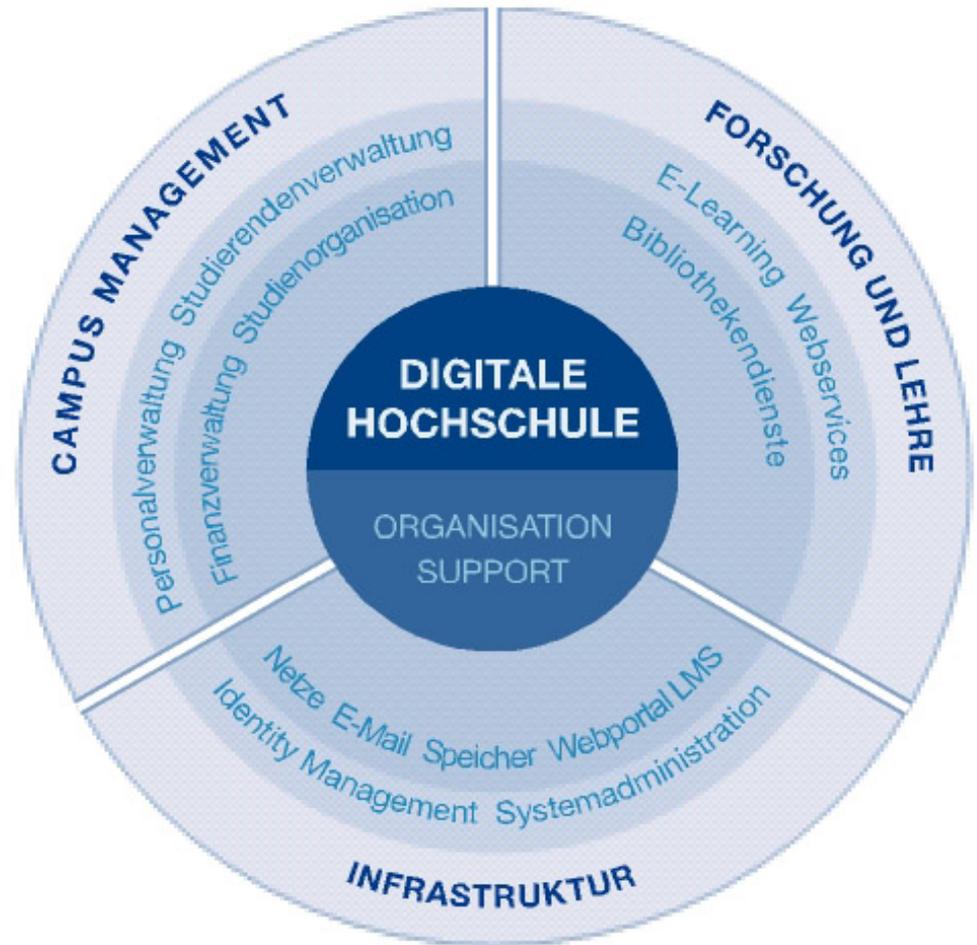
- Rolle des CIO seit Ende 2001 im Rang eines Vizepräsidenten; Wahl durch Hochschulrat auf Vorschlag des Präsidenten und Ressortverantwortung für „IT-Systeme und Dienstleistungen“
- Dekane ernennen Information Officer (IO) für Fakultäten
- Aufgaben des CIO/IO-Gremiums laut Gründungsbeschluss:
  - Schaffung eines Informationsnetzwerks für Support für alle Teile der TUM
  - Vereinheitlichung des Dienstprofils zwischen den Organisationseinheiten (OE)
  - Verbesserung des Wissenstransfers
  - Steigerung der Supportqualität
- Geschäftsordnung regelt Einbindung des CIO bei Beschaffungen

# IT-Strategie: Digitale Hochschule

Leitmotiv seit 2002

## Abgeschlossene IT-Projekte:

- SAP@TUM
- IntegraTUM
- elecTUM
- mediaTUM
- Data Warehouse
- Corporate Design
- CM@TUM



# TUM: Agenda IT

## Kernsysteme

Content Management  
 Campus Management  
 E-Learning  
 Dokumenten- & Publikationsserver  
 Personal- & Finanzmanagement  
 Data Warehouse  
 Verzeichnisdienst  
 E-Mail / Groupware  
 Netzwerk-Speicher  
 Trouble Ticket System  
 Evaluationssystem

## Strukturen & Management

CIO/IO-Gremium  
 Standort IO-Runden  
 ITSZ-Steuerkreis  
 ITSZ-Treffen

Benutzungsrichtlinien  
 Passwort-Policy  
 Portal-Strategie  
 Lieferanten- & Technologiengmt.  
 Meldewesen IT-Sicherheit

## Service & Kommunikation

Dienstleistungskatalog  
 Campus Lizenzen  
 LS-Starterpaket

IT- & ITSZ-Newsletter  
 Handreichungen  
 Schulungen

## Infrastruktur

WLAN-Ausbau  
 HPC-Housing  
 IP-Telefonie

## Projekte

E-Mail Migration  
 elektr. Studierendenakte  
 Neugestaltung tum.de  
 TUMcard (neue Chipkarte)  
 TUMnet (A&C)  
 Forschungsdatenmgmt  
 Green-IT

**Schwarz:** produktiv

**Blau:** in Umsetzung

**Rot:** geplant

Stand Juni 2012

# Ziele IT-Compliance

- Einhalten von Regeln, Gesetze & Vorschriften
- Schadensprävention (auch bzgl. Reputation)
- Sicherstellung rechtskonformen Verhaltens
- Teil der allg. Compliance-Strategie

⇒ **Compliance mit IT-Unterstützung**

**&**

⇒ **Compliance von IT**

**IT ist allerdings Hygienefaktor und Grundlage  
für Gesamterfolg der Organisation.**

# Quellen für IT-Compliance Vorgaben

Typ	Beispiele
Gesetze / rechtliche Vorgaben	Bundesdatenschutzgesetz (BDSG) Landesdatenschutzgesetz (BayDSG) Telemediengesetz (TMG) Basel II
Externe Richtlinien / Standards	IT Infrastructure Library (ITIL) ISO 20000 Bayern: Durchführung von IKT-Projekten (BayITR-02) BSI IT-Grundschutz
Interne Richtlinien	Benutzungsrichtlinie Passwort Policy Service Level Agreement (SLA)
Verträge	Ergänzenden Vertragsbedingungen für die Beschaffung von Informationstechnik (EVB-IT)

# Beispiele für Compliance Vorfälle (1/2)

- **„Programmierer soll Infos über Millionen Griechen gestohlen haben“**  
(20.11.2012, Spiegel online)
- **„Patientendaten offenbar bei Raucherpause verschlampt“**  
(12.10.2012, Die Welt): ca. 300.000 hochsensible Datensätze auf Datenträger vermisst.
- **„Protest gegen Bildungssystem: über 50 Unis gehackt“**  
(4.10.2012, heise online): div. Server von Harvard, Stanford und auch dt. Hochschulen gehackt.
- **„Langfinger im Labor“**  
(2.11.2012, Süddeutsche): Uni-Hausmeister stiehlt jahrelang und verkauft Beute auf ebay.

## Beispiele für Compliance Vorfälle (2/2)

- Polizeiliche Anfragen
- Dreiste Phishing Mail 28.8.12:

Ihre TUM E-Mail-Konto für zahlreiche Spam-Aktivitäten von einer ausländischen ip vor kurzem berichtet wurde. Als Ergebnis können Sie nicht in der Lage sein zu empfangen oder zu senden neue E-Mail. Sie könnten jedoch auch nicht das der Förderung dieser Spam, wie Sie Ihre E-Mail-Konto kompromittiert haben könnten. Um Ihr Konto vor das Versenden von Spam-Mails zu schützen, Sie, Ihre wahre Eigentum an diesem Konto zu bestätigen sind, bitte [KLICKEN SIE HIER](#) das Formular ausfüllen und sich erneut an.

Wenn Sie dies tun wird, verletzt die IT Policies. This machen wird Ihr Konto inaktiv.

HINWEIS:! Du wirst ein Passwort-Reset-Meldung in den nächsten sieben (7) Werktagen verschickt werden nach Durchlaufen dieses Prozesses aus Sicherheitsgründen.

Das Büro des Information Security halten diese aktualisiert werden, wenn Informationen sollten ändern, aber wir ermutigen alle Benutzer ihre Updates nach der erwarteten Veröffentlichung dieses Patch ausführen.

Genehmigt durch: Hans Pongratz,  
Vizepräsident IT-Systeme & Dienstleistungen (CIO)

IT-Service Desk der Technischen Universität München!

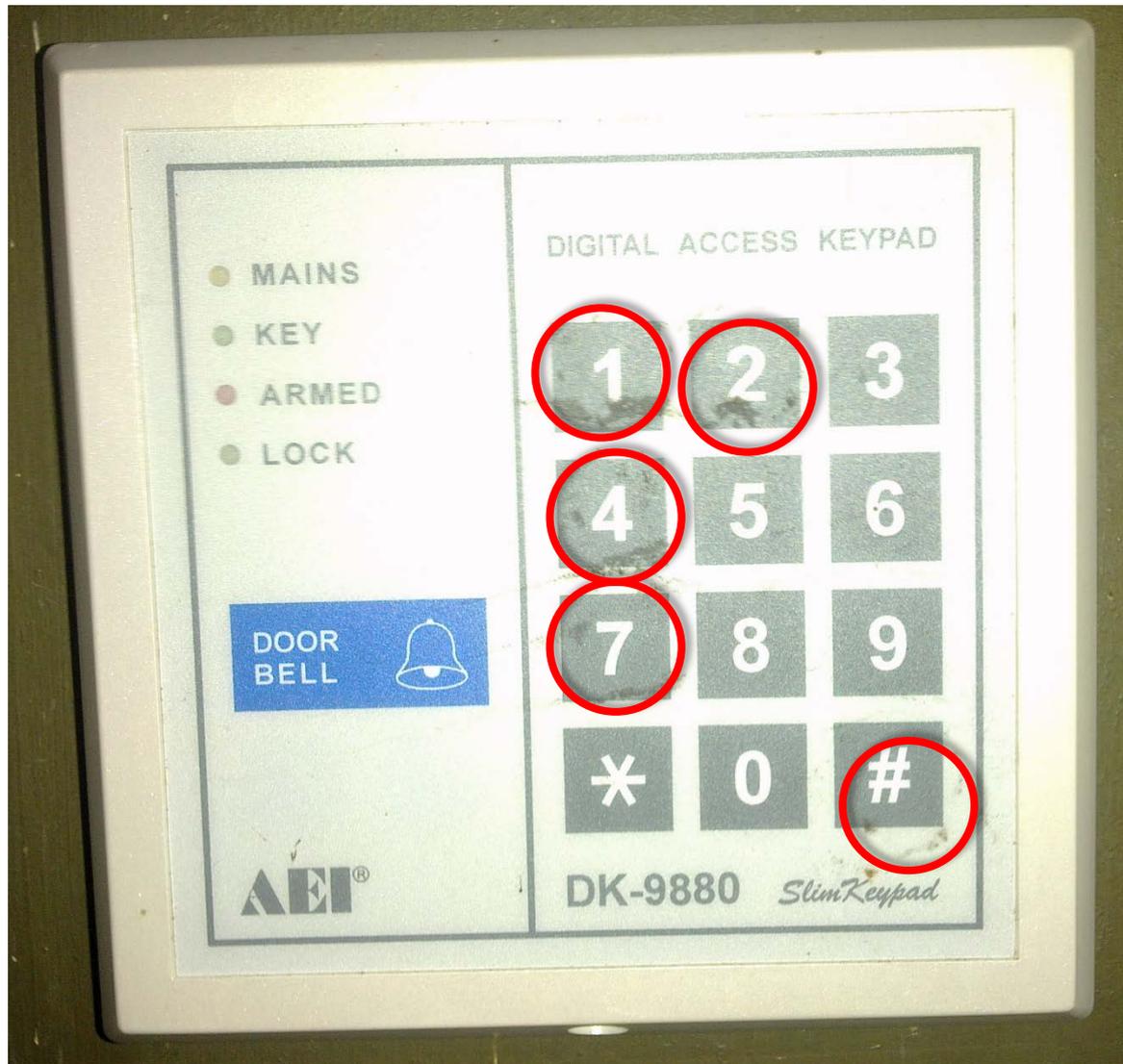
# IT-Sicherheit: zentrales Meldewesen (1/2)

IT-sicherheitsrelevante Vorfälle und Schwachstellen werden zentral dokumentiert und koordiniert, dazu gehören:

- Verlust von elektr. Geräten, auf denen sensible Daten gespeichert sind;
  - Einbruch von Hackern in IT-Systeme der TUM;
  - Verbreitung von Schadcode durch von der TUM betriebene IT-Systeme;
  - Kompromittierung von Zugangsdaten;
  - sicherheitskritische Schwachstellen bei im Einsatz befindlichen IT-Geräten und IT-Systemen.
- Abwicklung erfolgt über zentralen IT-Support (it-support@tum.de bzw. 289-17123)

## IT-Sicherheit: zentrales Meldewesen (2/2)

- Flankierende Informationskampagne, um Sensibilität für IT-Sicherheit und IT-Sicherheitsbewusstsein zu fördern
- zentrale Hilfestellung zur Wiederherstellung des Betriebs nach einem sicherheitskritischen Vorfall
- CIO wird regelmäßig informiert, bei schwerwiegenden Fällen unverzüglich
- Bei Bedarf Einbindung von HSP, Datenschutzbeauftragten, Sicherheitsbeauftragten und Personalrat
- Neue Referentin IT-Sicherheit & Datenschutz im IT-Management des IT-Servicezentrums der TUM



# Sicherheit



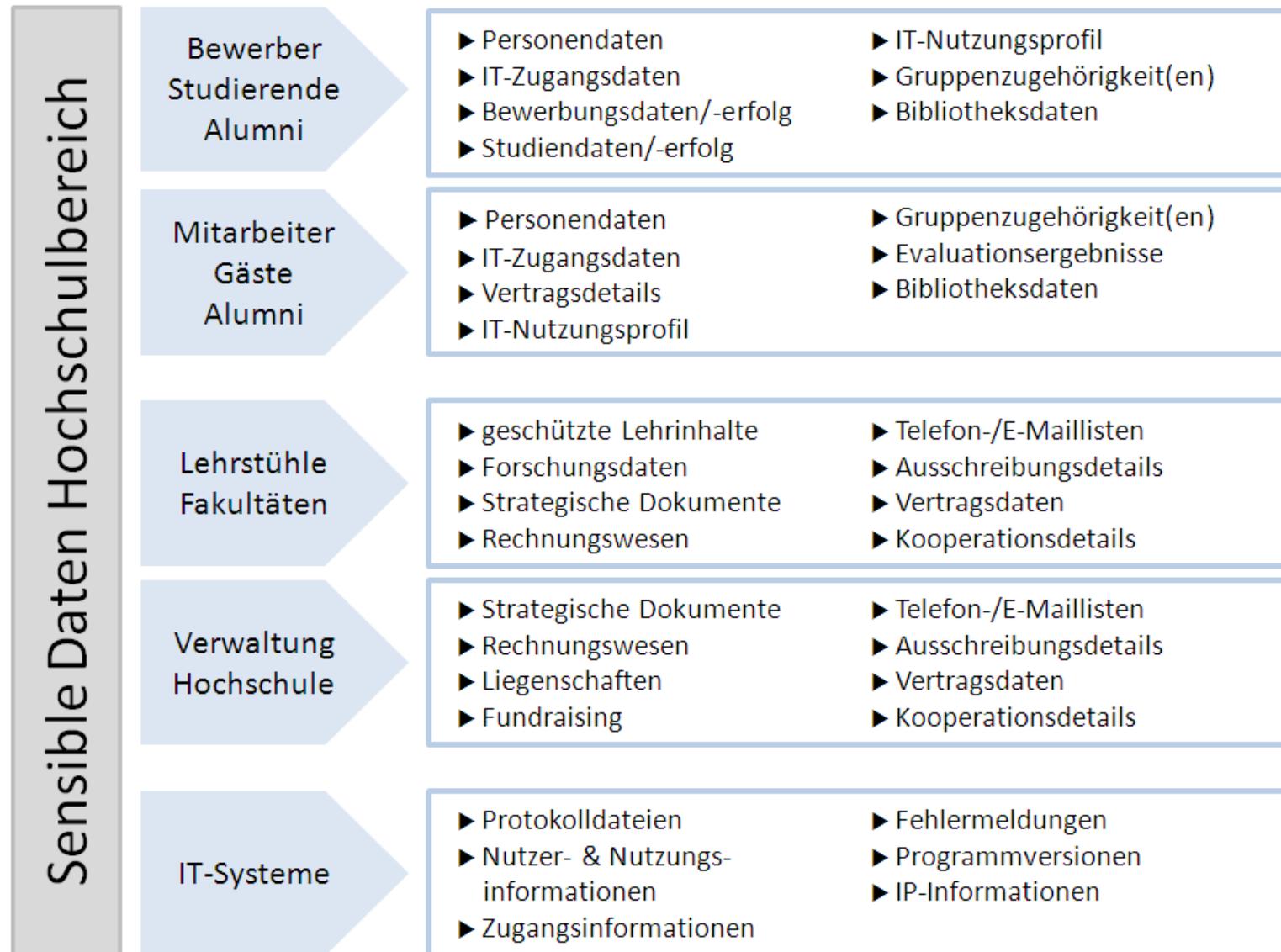
# IT-Sicherheit

## Grundwerte:

- Vertraulichkeit
- Integrität
- Verfügbarkeit

## Beispiele für schützenswerte Daten im Hochschulumfeld:

- Bewerberinformationen
- Stammdaten
- Anmeldungs- und Prüfungsdaten
- Inhalte von Webseiten



# Datenschutz

- In Bayern geregelt durch BayDSG
- Datenschutzbeauftragter erteilt Verfahrensfreigaben und koordiniert über sein Sekretariat Auskunftsanfragen
- Datenschutzbevollmächtigte in Fakultäten und Einrichtungen
- Verzeichnisverfahrensverzeichnis
- Referentin für IT-Sicherheit & Datenschutz
- Regelmäßige Treffen mit Gesamtpersonalrat und CIO

# IT-Compliance Brainstorming

- Wem & wie sollte IT-Vorfall gemeldet werden?
- IT-Benutzungsrichtlinien
- Social Media Policy
- Passwort-Policy
- Ausreichend Softwarelizenzen
- Urheberrecht
- Nutzung Cloud-Dienste
- Löschfristen
- Ausschreibungen
- Test IT-Sicherheit, u.a. Liegenschaftssicherheit
- ...

# Beispiel Checkliste

Themenbereich	Thema	geprüft
Archivierung	Konzept mit Aufbewahrungs- & Löschfristen	<input type="checkbox"/>
	Revisionsicherheit	<input type="checkbox"/>
	Wiederherstellung erfolgreich getestet	<input type="checkbox"/>
Cloud-Dienste	Auftragsdatenvereinbarungsvertrag	<input type="checkbox"/>
	Verfahrensfreigabe	<input type="checkbox"/>
Dokumentation	Zugriff Systeme	<input type="checkbox"/>
	Verfahrensverzeichnis	<input type="checkbox"/>
	Prozesse	<input type="checkbox"/>
Sicherheits- /Notfallkonzept	Backup	<input type="checkbox"/>
	Raumzutritt	<input type="checkbox"/>
	USV	<input type="checkbox"/>
	Kommunikation	<input type="checkbox"/>
...	...	

# Erfolgsfaktoren

- Zur Organisation passendes Vorgehensmodell wählen (sukzessiv vs. großer Wurf)
- Aufwand für Mitglieder der Organisation darf nicht zu hoch sein
- Kommunikation & Change Management
- Steigerung Compliance Bewusstsein aller Mitglieder
- Compliance muss geübt & vorgelebt werden

Nichts ist einfacher als sich schwierig auszudrücken,  
und nichts ist schwieriger als sich einfach auszudrücken.

Karl Heinrich Waggerl

# Fragen?

-> [ponggratz@tum.de](mailto:ponggratz@tum.de)