



Von der Medizin lernen ?

Klaus-Michael Debatin
Vizepräsident für Medizin
Universität Ulm

Zur Anzeige wird der QuickTime™
Dekompressor „
benötigt.

???

UNIVERSITÄT
HEIDELBERG
Zukunft. Seit 1386.

Gemeinsames Papier der Mitglieder-
gruppe Universitäten in der HRK und
des Kanzlerarbeitskreises Hoch-
schulmedizin vom 22.11.2010

Dem Präsidium am 22.11.2010 vor-
gelegt



Antwortung
Universitäten für
Hochschulmedizin
in wissenschaftlichen
Verbänden



ulm university universität
uulm

Professorinnen und Professoren gewinnen
Ulm 16. - 17. Juni 2011

Berufungen in der UniversitätsMedizin

Besonderheiten

- Medizin Fakultät Teil der Universität, (semi-)selbständig (Haushalt) und mit Klinikum und Universität verbunden
- Kooperationsmodelle oder Integrationsmodelle als Rahmen
- UniversitätsMedizin betreibt eine „Firma“ (Umsatz ca. 300 - >500 Mio €), die sich seit 1993 ungeschützt im Gesundheitsmarkt behaupten muss
- Die Zwitterstellung und Sonderstellung der Medizinischen Fakultät (weltweit) ergibt sich aus dem Spagat zwischen Hochleistungsmedizin, der Ökonomie des Gesundheitsmarktes und Innovation in klinischer Forschung, Grundlagenforschung und hohen Ausbildungsaufgaben



Berufungen in der UniversitätsMedizin

Was wollen wir ?

- Die Besten in Forschung
 Lehre
 +
 Krankenversorgung
 (klinische Fächer)
- kostengünstig
- mit Erfolgsgarantie



Berufungen in der UniversitätsMedizin

Besonderheiten der klinischen Medizin

Was wollen wir ?

- Die Besten Forscher mit Impact (-Faktoren)
 und (DFG, BMBF, EU, (Industrie ?)) Drittmitteln
 vernetzbar in SFBs, Forschergruppen etc.
- innovativer Lehrer mit langjähriger Erfahrung
- Hochleistungsmediziner (CashCow)
- Manager mit langjähriger Leitungserfahrung
 (MBA Parallelstudium ?)
- Arzt und Mensch

Eier legende **Woll** Milch **Sau**



The Clinical Investigator: Bewitched, Bothered, and Bewildered—But Still Beloved

Joseph L. Goldstein and Michael S. Brown

J. Clin. Invest.

© The American Society for Clinical Investigation, Inc.

0021-9738/97/06/2803/10 \$2.00

Volume 99, Number 12, June 1997, 2803-2812

**THE CLINICAL INVESTIGATOR AS AN
ENDANGERED SPECIES***

JAMES B. WYNGAARDEN, M.D.

Vol. 57, No. 6, July-August 1981 Bull. N.Y. Acad. Med.

**Are physician scientists close
to extinction?**

MOLECULAR MEDICINE TODAY, MAY 1999 (VOL. 5)

Kathryn Senior
Freelance science writer

*The other physician-scientist problem: Where have all the
young girls gone?*

NANCY C. ANDREWS

NATURE MEDICINE • VOLUME 8 • NUMBER 5 • MAY 2002

Physician-Scientists: Staying Alive

Joseph G. Perpich

Science 23 April 1999:

Vol. 284, no. 5414, p. 589

**Physician-Scientists – Endangered
and Essential**

Leon E. Rosenberg

Science 15 January 1999:

Vol. 283, no. 5400, pp. 331 - 332

Are Physician-Scientists a Vanishing Breed?

Tom Reynolds

JNCI Journal of the National Cancer Institute 2001 93(7):490-491



ulm university

universität
uulm

Professorinnen und Professoren gewinnen

Ulm 16. - 17. Juni 2011

Berufungen in der UniversitätsMedizin

Wie bekommen wir ?

- Die Besten in

Forschung
Lehre

Publikationen, Drittmittel
Lehrevaluation vor Ort
Konzepte zu F + L

+

Krankenversorgung
(klinische Fächer)

vor Ort Besuche

- kostengünstig

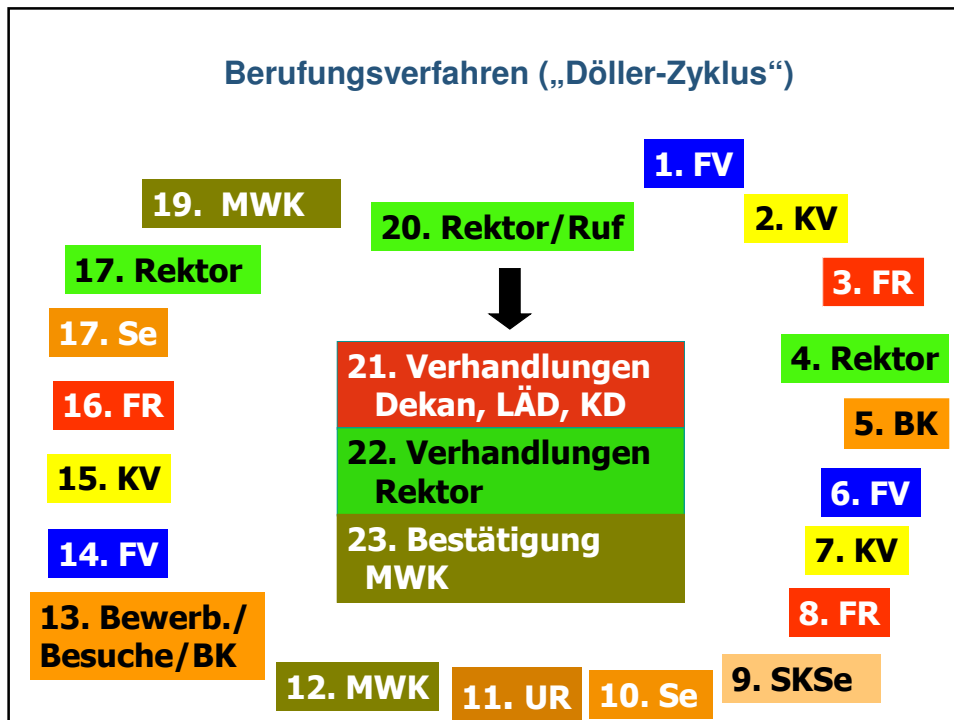
?


Strategie Fakultät/Klinikum

- mit Erfolgsgarantie

?

Strategiefonds
Leistungskomponenten
bei Ressourcen und Gehalt




 ulm university universität **uulm**

Professorinnen und Professoren gewinnen
 Ulm 16. - 17. Juni 2011

Berufungen in der UniversitätsMedizin Ulm 2005 - 2011

	Gesamt	W3 mL
Gesamt (bei 81 insges.)	55	24
klin./klin.theor.	40	17
abgeschlossen	42	21
eingestellt	7 (Struktur 5)	4 (Struktur 4)
laufend	13	3
Berufung Platz 1	27	14
Liste	9	3
Durchschnittliche Verfahrensdauer:		10 Monate
+ Dauer Ruferteilung - Rufannahme:		1-11 Monate
bei klin./klin.theor. mL:		4-10 Monate



Berufungen in der UniversitätsMedizin Ulm 2010

Volumen Ø	Budget	Investitionen	Strategiefonds
Vorklinik (2 Berufungen)	750 T€ - 1,7 Mio €	350 T€	250 T€ für drei Jahre 200 T€ einmalig
Klinisch-theoretisch (2 Berufungen)	750 T€ - 1,7 Mio €	1 Mio €	150 T€
Klinisch (3 Berufungen)	1 – 3 Mio €	2 Mio €	450 T€ für drei Jahre



Berufungen in der UniversitätsMedizin

Grundlagen erfolgreicher (Universität/MedFak/Klinikum) Berufungen

- keine Berufungsautomatik !
- kein Listenplatz für Nichtwunschkandidaten !
- strategische Ausrichtung hinsichtlich Profil und Schwerpunktsetzung von Fakultät (Universität) und Klinikum
- Abstimmung mit Klinikum hinsichtlich klinischer Anforderungen
- keine Insellösungen bei theoretischen Fächern !
- Klärung von Raum, Ausstattung, Budget vorab soweit möglich
- Bei klinischen Fächern „Schnüren“ eines Gesamtpakets (Fakultät, Klinikum)
- Festlegen eines Zeitplans unter Berücksichtigung der Gremien
- vor Ort Besuche bei klinischen Fächern

- (Einschaltung von Personalberatung in Einzelfällen)



Berufungen: von der Medizin lernen ?

- Berufungen sind das Kerngeschäft der Universität
- Berufungen muss man wollen
- Kandidaten muss man wollen
- Verhandlungen muss man erfolgreich führen wollen

- Berufungen müssen gut vorbereitet sein
- Berufungen müssen fachnah und administrativ professionell und von Entscheidungsträgern begleitet bzw. durchgeführt werden
(Dekanat, Fachvertreter, Präsidium)

- Time matters